



ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИХ СЛИЯНИЯХ: КОНЦЕПЦИЯ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ

Аюбджон Маруф Солехзода, кандидат
экономических наук, Первый заместитель
Председателя Налогового Комитета при
Правительстве Республики Таджикистан

19 сентября 2022





Актуальность и проблематика

Проблема развития механизма взаимодействия участников глобального геоэкономического проекта в сфере налогообложения администрации - необходимость внедрения принципиально новых подходов к формированию налоговых услуг и сервисов, базирующихся на прогрессивных информационных технологиях.



Современные достижения реформирования налогового администрирования Республики Таджикистан

2021–2025

Обновле
нный
Налогов
ый
Кодекс
РТ

2020–2025

Комплекс
ные
информац
ионные
системы
управлен
ия
налогами
/человеч
еским
ресурсам
и

2020–2025

Развитие
налоговых
сервисов: более
40 цифровых
налоговых
услуг

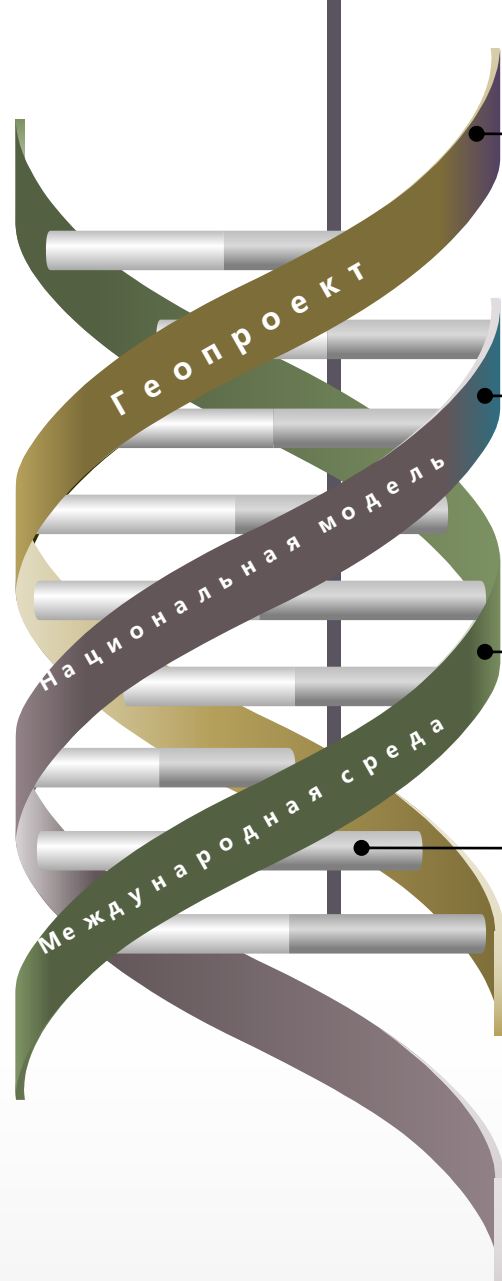
2020–2025

Повышен
ие
качеств
а
налогов
ого
обслужи
вания

2020–2025

Цифровизация
налогового
администриро
вания

Реформы



- **Геоинтеграционный проект**

- **Национальная экономическая модель**

- **Текущая международная среда**

- **Феномен цифровизации**

Развитие налогового администрирования в рамках геоинтеграционных проектов

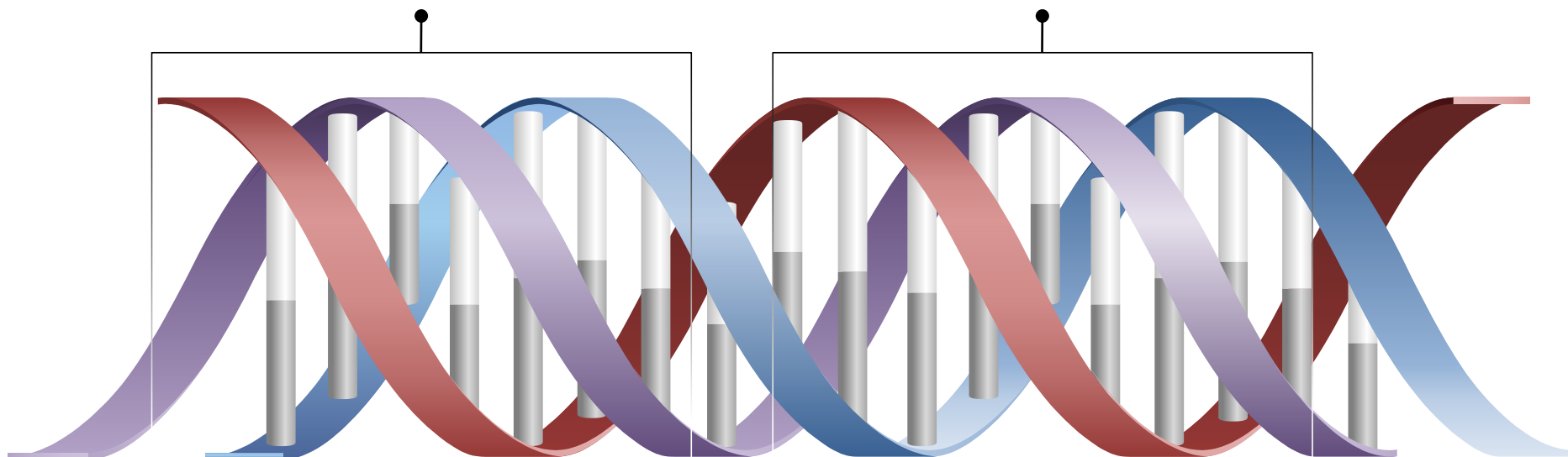
Цифровизация гражданско-правовой сделки и налогового администрирования как основа единого цифрового геоэкономического пространства



Цифровизация

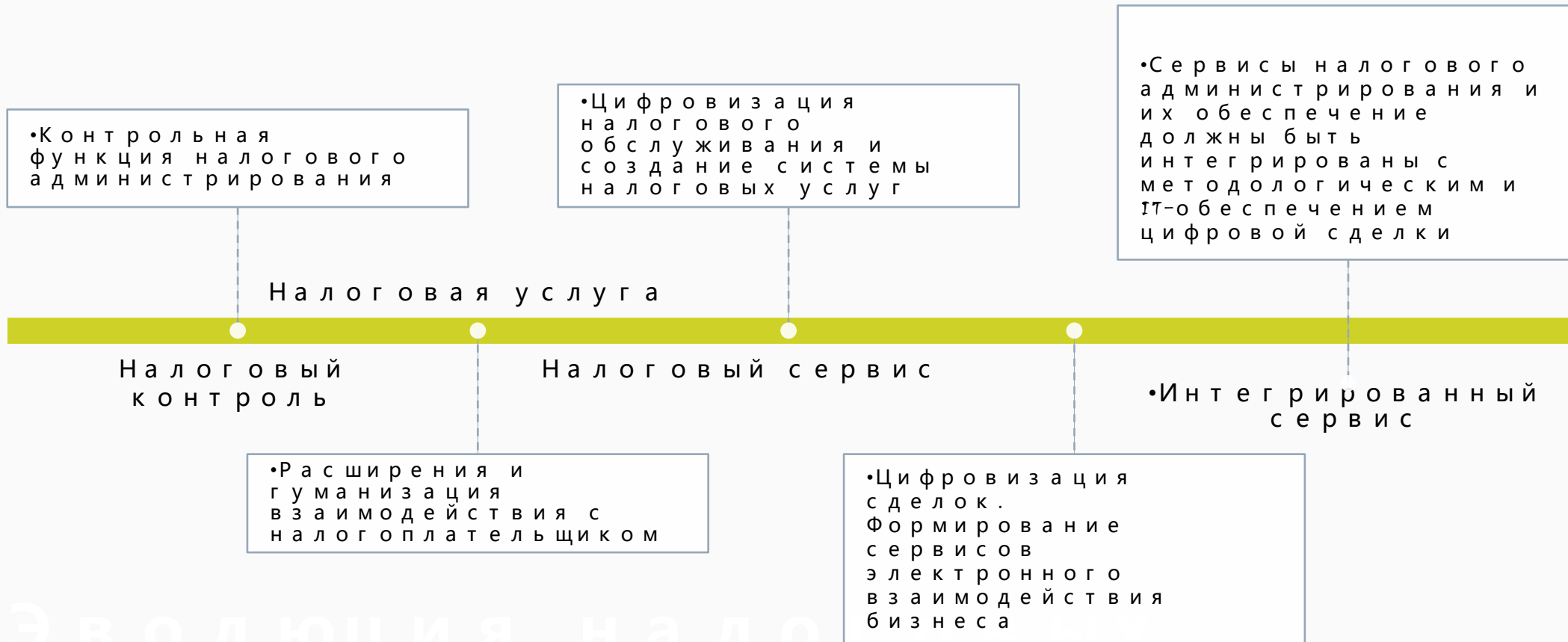
Гражданско-правовая сделка

Налоговое администрирование



Эволюционный тренд развития налоговых сервисов

Конвергенция процессов цифровизации экономических взаимодействий и их администрирования в рамках геоинтеграционного проекта



Эволюция налоговых

сервисов в рамках

цифровизации и

геоинтеграции

Эволюция понятий налоговый сервис и налоговая услуга



Низкий уровень IT-технологий. Налоговая проверка как базовый инструмент взаимодействия



Горизонтальный налоговый мониторинг
Риск-ориентированный подход в проведении проверок



Формирование принципа «налоговое обслуживание».
Налоговое консультирование и обмен информацией. Ориентация на добровольность исполнения обязательств



Интеграция и «размывание» границ налогового сервиса с сопряженными сервисами инфраструктуры ведения бизнеса и его администрирования

ЭТАП 01

ЭТАП 02

ЭТАП 03

ЭТАП 05

Налоговой контроль

Налоговый мониторинг. Налоговое администрирование, основанное на «горизонтальном» взаимодействии. Расширение информационного взаимодействия с налогоплательщиком.

Налоговый сервис как результат идеологической и цифровой трансформации. Расширение функционала и интеграция функций

Контрольная

Аналитическая

Функция
ценностного
ориентирования

Оценочная

Функция защиты и
компенсации рисков

Стимулирующая

Просветительская –
информационная

Развитие функций налогового обслуживания и налоговых сервисов

обеспечение

цифровизации

- разработка и согласование нормативно-правовых актов регулирования совершения сделок и их администрирования в цифровой среде;
- разработка и согласование с действующими международными нормами права актов и положений в рамках геоинтеграционного проекта;
- разработка и закрепление на уровне документов, имеющих правовую силу базовой стратегии и ценностей, этической основы налогового администрирования как инструмента контроля интеграции страны в геоэкономическое пространство с высокими рисками;
- разработка нормативно-правового обеспечения для целей технической реализации функционирования

обеспечение

цифровизации

- разработка и согласование нормативно-правовых актов регулирования совершения сделок и их администрирования в цифровой среде;
- разработка и согласование с действующими международными нормами права актов и положений в рамках геоинтеграционного проекта;
- – разработка и закрепление на уровне документов, имеющих правовую силу базовой стратегии и ценностей, этической основы налогового администрирования как инструмента контроля интеграции страны в геоэкономическое пространство с высокими рисками;
- разработка нормативно-правового обеспечения для целей технической реализации функционирования

Эволюция кадрового потенциала для обеспечения цифровизации налогового администрирования

Коммуникационный
инструментарий
налоговых
сервисов:
принцип
междисциплинарности

Формирование коммуникационных навыков на основе владения междисциплинарным подходом к организации коммуникации с налогоплательщиком в комбинированной модели «живого» и «цифрового» взаимодействия:

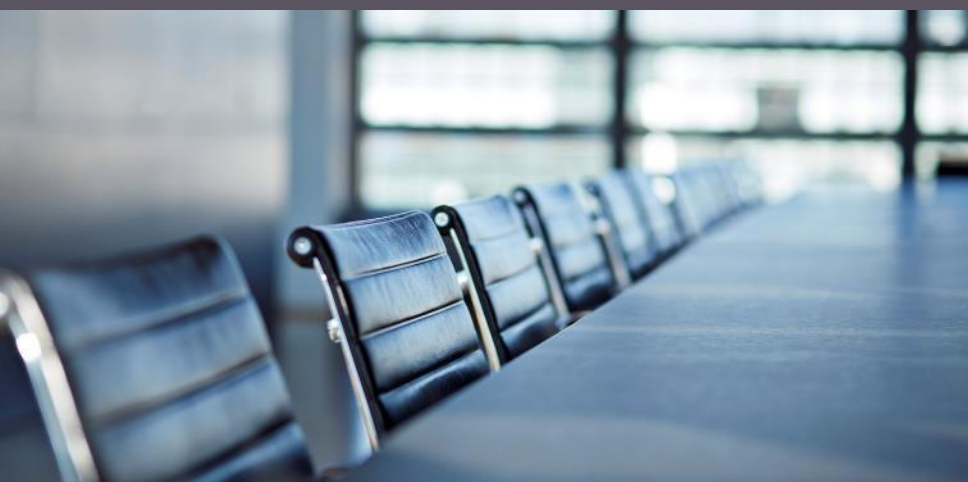
Система знаний налоговых кадров:
экономико-правовые
психологические,
нейробиологические,
когнитивно-поведенческие,
социальные,

информационно-технологические
знания

7 февраля 20XX

Информационно-технологические инструменты обеспечения функциональной эволюции налоговых

Цифровые платформы	Основа формирования единого цифрового сервиса
Облачные вычисления / удаленные вычислительные ресурсы	Инструмент реализации аналитической и оценочной функций
Большие данные <i>Big Data</i>	Инструмент реализации аналитической функции
Интернет вещей	Инструмент реализации функций мониторинга и контроля
Цифровые когнитивные технологии. Искусственный интеллект	Просветительская, ценностного ориентирования, мониторинговая.
Технология распределенного	Контрольная, аналитическая



Р Е З Ю М Е

Рассмотренные тренды и подходы позволят вывести налоговое администрирование на качественно новый уровень и обеспечить безопасность и эффективность участия Республики Таджикистан в приоритетных региональных и глобальных проектах интеграции.



Кандидат экономических наук
Первый заместитель Председателя
Налогового Комитета при Правительстве
Республики Таджикистан

Аюбджон Маруф Солехзода

Б л а г о д а р и
м з а
в н и м а н и е



19 с е н т я б р я 2022